

ΤΙΤΛΟΣ: ΝΟΜΟΘΕΣΙΑ

Πώς να επιβιώσετε στο επίπεδο της γραφειοκρατίας και να προσανατολιστείτε σε αυτό χωρίς προβλήματα (πού να αναζητήσετε νομοθετικές πληροφορίες σε όλες τις χώρες-εταίρους, ποια όργανα καλύπτουν τη νομοθεσία κ.λπ.)

1. Εισαγωγή

Επομένως, όποιος αποφασίσει να ξεκινήσει το δρόμο της γεωργίας και του αγροτουρισμού, εκτός από τη συμμόρφωση με μια σειρά γραφειοκρατικών απαιτήσεων, πρέπει να γνωρίζει τα πιθανά προβλήματα / εμπόδια και να διαθέτει τις καλύτερες στρατηγικές για τη μετατροπή της ιδέας σε επιτυχημένο έργο. Ειδικότερα, αν θέλαμε να συνοψίσουμε την όλη διαδικασία σε μερικά απλά βήματα, είναι δυνατόν να προσδιορίσουμε τις κύριες θεμελιώδεις κινήσεις για το άνοιγμα μιας γεωργικής εκμετάλλευσης και αγροτουριστικής δραστηριότητας.

2. Βασικά στοιχεία

2.1 Αναλύστε την ιδέα του έργου σας

Πρώτα απ' όλα, είναι απαραίτητο να έχετε μια επιχειρηματική ιδέα γύρω από την οποία θα οικοδομήσετε ένα αναπτυξιακό έργο. Αυτό σημαίνει ότι, ακόμη και πριν ξεκινήσει κανείς, είναι χρήσιμο να έχει μια σαφή ιδέα για το είδος του επιχειρηματία που σκοπεύει να γίνει. Είτε επιλέξει κανείς τον δρόμο του "παραδοσιακού" γεωργού, που ειδικεύεται στην παραγωγή σε έναν συγκεκριμένο τομέα, είτε αυτόν του "πολυλειτουργικού και πολυενεργού" γεωργικού επιχειρηματία, θα συναντήσει αρκετά διαφορετικές ευκαιρίες και ρυθμιστικά σενάρια. Επιπλέον, έχοντας μια συγκεκριμένη επιχειρηματική ιδέα, είναι δυνατόν να αξιολογήσει εκ των προτέρων όλα τα πιθανούς στρατηγικά εργαλεία που πρέπει να ενεργοποιήσει: καινοτομία, άμεσες πωλήσεις, δίκτυα, έδαφος, ποιότητα, αγροτική ενέργεια, αγροτουρισμός, εκπαιδευτικό αγρόκτημα κ.λπ.

Μια επιχειρηματική ιδέα, όσο επιτυχημένη και αν φαίνεται, πρέπει πάντα να συνοδεύεται, πριν, μετά ή κατά τη διάρκεια της εκπόνησής της, από ανάλυση της αγοράς και του ανταγωνισμού. Με την υποστήριξη των κατάλληλων συμβούλων, είναι, επομένως, σκόπιμο να γίνει ανάλυση:

- ✓ Ανθρώπινο κεφάλαιο (επαγγελματικές δεξιότητες, ποιο μοντέλο διαχείρισης, ποια νομική μορφή).
- ✓ Φυσικό κεφάλαιο (μέγεθος επιχείρησης, ακίνητα διαθέσιμα και προς απόκτηση, μηχανήματα και εργαλεία).
- ✓ Προσφορά (κρίσιμη μάζα, διαφοροποίηση προϊόντων και δραστηριοτήτων, ποιότητα, διαφοροποίηση).
- ✓ Αγορές (πιθανά κανάλια πωλήσεων, δραστηριότητες προώθησης).
- ✓ Οικονομικές επιδόσεις (κερδοφορία και κόστος).

Είναι επίσης εξίσου σκόπιμο να αξιολογούνται στο επίπεδο αυτό στοιχεία που βρίσκονται εκτός της εταιρείας:

- ✓ Θεσμικά (νομοθεσία αναφοράς, ύπαρξη επίσημων δικτύων, όπως κοινοπραξίες, συνεταιρισμοί, αμπελοοινικές διαδρομές κ.λπ.)
- ✓ Εδαφική (υλικές και άυλες υποδομές, διαθεσιμότητα υπηρεσιών προς τις γεωργικές επιχειρήσεις).
- ✓ Εμπορική (τοπικές εταιρείες διανομής, χαρακτηριστικά προσφοράς και ζήτησης).
- ✓ Ανταγωνιστικός: δομή του ανταγωνισμού και βαθμός συγκέντρωσης της προσφοράς.

Μετά τη φάση της ανάλυσης και την επεξεργασία της επιχειρηματικής ιδέας, αρχίζει ο πραγματικός σχεδιασμός. Αφού καθοριστούν οι στόχοι που πρέπει να επιτευχθούν και τα αναμενόμενα αποτελέσματα, είναι απαραίτητο να προσδιοριστούν οι πόροι που πρέπει να χρησιμοποιηθούν και οι στρατηγικές που πρέπει να εφαρμοστούν.

2.2 Επιχειρηματικό σχέδιο και έρευνα κεφαλαίων

Το πρώτο πρακτικό βήμα προς την υλοποίηση της γεωργικής σας επιχείρησης είναι η σύνταξη του επιχειρηματικού σχεδίου, το οποίο μπορεί να προσδώσει αξιοπιστία στο σχέδιο και να επιτρέψει την υποβολή αίτησης για δημόσια ή ιδιωτική χρηματοδότηση. Το σχέδιο πρέπει να αναλύει την αρχική κατάσταση, το σχέδιο ανάπτυξης και την κατάσταση μετά την επένδυση. Αφού καταρτιστεί το οικονομικό και χρηματοοικονομικό σχέδιο, μπορεί κανείς να προχωρήσει στην αναζήτηση πηγών χρηματοδότησης, οι οποίες διαφέρουν από χώρα σε χώρα και συχνά, όπως στην περίπτωση της Ιταλίας, από περιοχή σε περιοχή. Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή διαθέτει διάφορα προγράμματα για την ανάπτυξη του "δεύτερου πυλώνα" της Κοινής Αγροτικής Πολιτικής (ΚΓΠ). Οι χώρες της ΕΕ εφαρμόζουν τη χρηματοδότηση του ΕΓΤΑΑ μέσω προγραμμάτων αγροτικής ανάπτυξης (ΠΑΑ). Τα ΠΑΑ συγχρηματοδοτούνται από τους εθνικούς προϋπολογισμούς και μπορούν να καταρτιστούν σε εθνική ή περιφερειακή βάση. Ενώ η Ευρωπαϊκή Επιτροπή εγκρίνει και εποπτεύει τα ΠΑΑ, οι αποφάσεις για την επιλογή των έργων και τη χορήγηση των πληρωμών λαμβάνονται από τις διαχειριστικές αρχές σε εθνικό ή περιφερειακό επίπεδο .

Για συγκεκριμένες πληροφορίες σχετικά με το είδος των κονδυλίων που μπορείτε να λάβετε, τις διευκολύνσεις για νέους κάτω των 30 ετών κ.λπ., σας συμβουλεύουμε, επομένως, να επισκεφθείτε τον ειδικό δικτυακό τόπο, όπου θα βρείτε όλες τις πληροφορίες που χρειάζεστε.



Rural development programmes by country

Documents relating to the rural development programmes of each EU country, including partnership agreements, programme summaries, and factsheets.

[RDP documents >](#)

2.3 Βασικές προϋποθέσεις για να δημιουργήσετε τη δική σας επιχείρηση

Μετά την έγκριση του έργου, είτε με είτε χωρίς επιδοτήσεις και χρηματοδότηση, είτε πρόκειται για μια επιχείρηση που χτίζεται από το μηδέν είτε για την ανακαίνιση κάποιας που έχει ήδη ξεκινήσει, πρέπει να ληφθούν υπόψη τα εξής.

Όποιος επιθυμεί να ξεκινήσει μια ανεξάρτητη επιχείρηση ως αγρότης πρέπει να έχει σημαντική εμπειρία στον τομέα. Ωστόσο, οι βασικές απαιτήσεις μπορεί να διαφέρουν από χώρα σε χώρα, γι' αυτό είναι απαραίτητο να ενημερωθείτε εκ των προτέρων. Η γραφειοκρατική διαδικασία για το άνοιγμα μιας γεωργικής εκμετάλλευσης συμπίπτει με τη διαδρομή που πρέπει να ακολουθηθεί για την έναρξη οποιασδήποτε αυτοαπασχολούμενης δραστηριότητας, το άνοιγμα λογαριασμό στον ΦΠΑ, την εγγραφή σε επαγγελματικούς φορείς, η προκήρυξη θέσης εργασίας κ.λ.π.

Επιπλέον, εάν η πρόθεση είναι να συνδυαστεί η γεωργική παραγωγή με δραστηριότητες λιανικής πώλησης, επεξεργασίας και συσκευασίας τροφίμων ή εστίασης και αγροτουρισμού, καθίσταται αναγκαία η λήψη άδειας με την παρακολούθηση μαθημάτων HACCP για την υγιεινή των τροφίμων, την επεξεργασία και τη συντήρηση των τροφίμων, με τη σχετική αξιολόγηση και το σχετικό πιστοποιητικό. Όπως κάθε άλλη δραστηριότητα, είναι απαραίτητη η τήρηση λογιστικών βιβλίων, κατά προτίμηση με τη βοήθεια λογιστή, καθώς και η καταγραφή των τεχνικών, των καλλιεργητικών φροντίδων και της ιχνηλασιμότητας των διαφόρων προϊόντων, το μητρώο όπου καταγράφονται όλα όσα αφορούν την καλλιέργεια, από τη σπορά έως τη συγκομιδή. Εάν η πρόθεση είναι να λειτουργήσει ως εταιρεία ή ως συνεταιρισμός, θα πρέπει επίσης να αναληφθεί το κόστος της επίσημης σύστασής της, σε συμβολαιογραφείο, με τα σχετικά τέλη χαρτοσήμου και τις άδειες.

Όσον αφορά τη βιολογική γεωργία, είναι απαραίτητη η απόκτηση συγκεκριμένων πιστοποιήσεων και η υποβολή της επιχείρησης σε ετήσιο έλεγχο από τους φορείς που ελέγχουν και αποδεικνύουν την παντελή απουσία χημικών ουσιών και τη χρήση αποκλειστικά φυσικών μεθόδων.

2.4 Κόστος εφαρμογής

Το κόστος ανοίγματος και λειτουργίας μιας γεωργικής εκμετάλλευσης είναι μάλλον δύσκολο να προσδιοριστεί, καθώς υπάρχουν πολλές μεταβλητές που καθορίζουν το αποτέλεσμα, από το μέγεθος της γης μέχρι τις τεχνικές καλλιέργειας. Είναι πολύ σημαντικό, δεδομένου ότι πρόκειται για μια πολύ σύνθετη δραστηριότητα, να υπάρχει ένα ακριβές επιχειρηματικό σχέδιο, λαμβάνοντας υπόψη κάθε διαφορετικό στοιχείο. Εάν η επιχείρηση είναι εν μέρη και κτηνοτροφική, θα πρέπει να λάβετε υπόψη σας τις δαπάνες για την αγορά ζώων, ειδικών τροφίμων και κτηνιατρικής περίθαλψης.

Μια εναλλακτική λύση θα ήταν να αναλάβετε μια επιχείρηση που έχει ήδη ιδρυθεί και ξεκινήσει, φροντίζοντας, φυσικά, να είναι σύγχρονη, ενημερωμένη και εξοπλισμένη με όλα τα απαραίτητα. Διαφορετικά, θα πρέπει να υπολογιστεί η αγορά όλου του εξοπλισμού που απαιτείται για τη λειτουργία της επιχείρησης, με την προσθήκη του κόστους αγοράς ή ενοικίασης του οικοπέδου και των κτιρίων και, εάν είναι απαραίτητο, της κατασκευής ενός εργαστηρίου συσκευασίας τροφίμων, μιας αίθουσας για απευθείας πωλήσεις και της

αγοράς όχι μόνο γεωργικού εξοπλισμού αλλά και ενός φορτηγού ή άλλου κατάλληλου μεταφορικού μέσου. Στην περίπτωση που αποφασίσετε να ανοίξετε μια αγροτουριστική επιχείρηση, η πρώτη φάση έναρξης της δραστηριότητας γίνεται πιο σύνθετη, καθώς είναι απαραίτητο να εξοπλιστεί η δομή ώστε να είναι κατάλληλη για την υποδοχή επισκεπτών, τόσο από άποψη υγιεινής όσο και από άποψη επιπέδου άνεσης, και να δημιουργηθεί κουζίνα και τραπεζαρία.

Ανεξάρτητα από τη φύση της επιχείρησής σας, είναι απαραίτητο να ανοίξετε τις εγκαταστάσεις κοινής ωφέλειας για την παροχή νερού, ηλεκτρικού ρεύματος και φυσικού αερίου. Λαμβάνοντας υπόψη ότι ένα αγρόκτημα διαθέτει εκτάσεις εκτεθειμένες στον ήλιο, μπορεί να είναι ενδιαφέρον να εξετάσετε το ενδεχόμενο εγκατάστασης ενός φωτοβολταϊκού συστήματος, το οποίο θα παρέχει τουλάχιστον μέρος της παροχής ζεστού νερού και ηλεκτρικής ενέργειας. Εκτός από την κανονική λειτουργία κάθε γεωργικής εκμετάλλευσης, τη θέρμανση, το ηλεκτρικό ρεύμα, το νερό, τη διάθεση των αποβλήτων και την αγορά πρώτων υλών, πρέπει να υπολογιστούν τα έξοδα τακτικής συντήρησης των κτιρίων και των μηχανημάτων, τα καύσιμα, οι κτηνιατρικές συμβουλές, ο λογιστής και οι μισθοί των υπαλλήλων. Είναι επίσης σημαντικό να προβλεφθεί ένα ποσό για μια εκστρατεία μάρκετινγκ και διαφήμισης της επιχείρησης, ιδίως εάν περιλαμβάνονται υπηρεσίες λιανικής πώλησης, εστίασης ή αγροτουρισμού.

Μια χρήσιμη πρόταση μπορεί να είναι να ξεκινήσετε με μια μικρή επιχείρηση και στη συνέχεια να την επεκτείνετε μόλις αρχίσει να λειτουργεί, λαμβάνοντας υπόψη τα αποτελέσματα και την πρόοδο των εργασιών. Με ένα όχι πολύ μεγάλο οικόπεδο, μεταχειρισμένα γεωργικά μηχανήματα και λίγα προϊόντα, είναι δυνατόν να κρατήσετε το κόστος χαμηλά και αργότερα να επεκτείνετε τον όγκο της επιχείρησης.

3. Παράδειγμα: ένα παράδειγμα επένδυσης στην Ιταλία: γυναίκες στη γεωργία

Η γεωργία συγκαταλέγεται μεταξύ των τομέων με το υψηλότερο ποσοστό γυναικείας απασχόλησης. Υπάρχουν περισσότερες από 200.000 γυναίκες αγρότισσες στην Ιταλία, περίπου το 28% του συνόλου. Σημαντικό ποσοστό αυτών των επιχειρήσεων διοικείται από νέες γυναίκες κάτω των 35 ετών, με ιδιαίτερα υψηλές θέσεις σε ορισμένους τομείς, όπως τα οπωροκηπευτικά, όπου η γυναικεία απασχόληση αγγίζει ακόμη και το 70%. Μια τάση που πρέπει να υποστηριχθεί, σύμφωνα με το Υπουργείο Γεωργίας, Τροφίμων και Δασών, υπό το πρίσμα των προκλήσεων που επηρεάζουν τον τομέα, από τη μεγαλύτερη βιωσιμότητα, μεταξύ άλλων μέσω της γεωργίας ακριβείας, έως τη διαφοροποίηση του εισοδήματος, για παράδειγμα μέσω της πολυλειτουργικής γεωργίας. Προκλήσεις που απαιτούν νέες δεξιότητες, πρωτοβουλία και δημιουργικότητα.



Προς αυτή την κατεύθυνση κινείται το μέτρο **Donne in Campo** (Γυναίκες στον Τομέα), για τη στήριξη της γυναικείας επιχειρηματικότητας στον τομέα της γεωργίας, που εισήχθη με τον νόμο

του προϋπολογισμού του 2020 με κονδύλι 15 εκατ. ευρώ και συγχρηματοδοτήθηκε πρώτα το 2021, με άλλα 15 εκατ. ευρώ, και στη συνέχεια από τον νόμο του προϋπολογισμού του 2022, με 5 εκατ. ευρώ.

Για να είναι επιλέξιμο για χρηματοδότηση, τα έργα πρέπει να έχουν καθορίσει τουλάχιστον έναν από τους ακόλουθους στόχους:

- ✓ βελτίωση των συνολικών επιδόσεων και της βιωσιμότητας της γεωργικής εκμετάλλευσης με τη μείωση του κόστους παραγωγής ή με τη βελτίωση και μετατροπή της παραγωγής και των συναφών γεωργικών δραστηριοτήτων,
- ✓ βελτίωση των αγρονομικών και περιβαλλοντικών συνθηκών, της υγιεινής και της καλής διαβίωσης των ζώων, υπό την προϋπόθεση ότι οι επενδύσεις δεν πραγματοποιούνται για τη συμμόρφωση με πρότυπα που έχουν ήδη θεσπιστεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση,
- ✓ Κατασκευή και βελτίωση των υποδομών που συνδέονται με την ανάπτυξη, την προσαρμογή και τον εκσυγχρονισμό της γεωργίας.

Για να λάβει τα κονδύλια, η γεωργική εκμετάλλευση πρέπει να διοικείται και να διευθύνεται από γυναίκα, η οποία κατέχει τον τίτλο του γεωργικού επιχειρηματία ή του άμεσου καλλιεργητή, όπως προκύπτει από την εγγραφή της στη διαχείριση της γεωργικής κοινωνικής ασφάλισης ή, στην περίπτωση εταιρειών, πρέπει να αποτελείται κατά περισσότερο από το ήμισυ του αριθμητικού αριθμού των εταίρων και των μεριδίων συμμετοχής και να διοικείται από γυναίκες.

4. Οφέλη και δυνητικός αντίκτυπος

Τα οφέλη και ο αντίκτυπος που μπορεί να έχετε από την εφαρμογή της κατευθυντήριας γραμμής είναι:

For the mentor	For the mentee
✓ Παροχή των απαραίτητων γνώσεων για να συσχετιστούν με όσους θέλουν να ξεκινήσουν μια γεωργική εκμετάλλευση	✓ Γνώση των βημάτων που απαιτούνται για την έναρξη μιας επιχείρησης
✓ Μάθετε για τους ευρωπαϊκούς και εθνικούς νόμους και κανονισμούς στον τομέα της γεωργίας	✓ Να γνωρίζει πώς να ενημερώνεται ανάλογα με τη χώρα
✓ Βοηθώντας όσους θέλουν να ξεκινήσουν μια γεωργική εκμετάλλευση να ακολουθήσουν ένα επιχειρηματικό σχέδιο με βάση τις πραγματικές ανάγκες και δυνατότητες	✓ Να γνωρίζει κανείς τις δυσκολίες που αντιμετωπίζει, να βρίσκει την καλύτερη γνώμη
✓ Να γνωρίζουν πώς να ανταπεξέλθουν με την γραφειοκρατία	✓ Αποφυγή γραφειοκρατικών προβλημάτων λόγω έλλειψης προετοιμασίας